

# GOBIERNO CORPORATIVO

## Origen y desarrollo del concepto en México

Presentación del

C.P.C. HÉCTOR M. DE URIARTE

en la Mesa Redonda  
del

SEMINARIO UNIVERSITARIO DE  
GOBERNABILIDAD Y FISCALIZACIÓN

17 de febrero de 2015



# LA ECONOMÍA GLOBAL REQUIERE NORMAS

OCDE 1999

“PRINCIPIOS PARA EL  
GOBIERNO DE LAS  
SOCIEDADES”



**MÉXICO, PAÍS MIEMBRO DE OCDE**

**CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL (CCE)**

**1999 → SE INTEGRA EL COMITÉ DE MEJORES PRÁCTICAS  
CORPORATIVAS QUE EXPIDE EL  
CÓDIGO DE MEJORES PRÁCTICAS CORPORATIVAS**

**SE REVISÓ EN NOVIEMBRE DE 2006**

**Y**

**SE ACTUALIZA EN ABRIL DE 2010**

# **COMITÉ DE MEJORES PRÁCTICAS CORPORATIVAS**

## **INTEGRACIÓN PLURAL**

**ASOCIACIONES EMPRESARIALES – PROFESIONISTAS –  
UNIVERSIDADES**

**IMEF-IMCP-ABM-AMIS-AMIB.BMV**

## **SU FUNCIONAMIENTO**

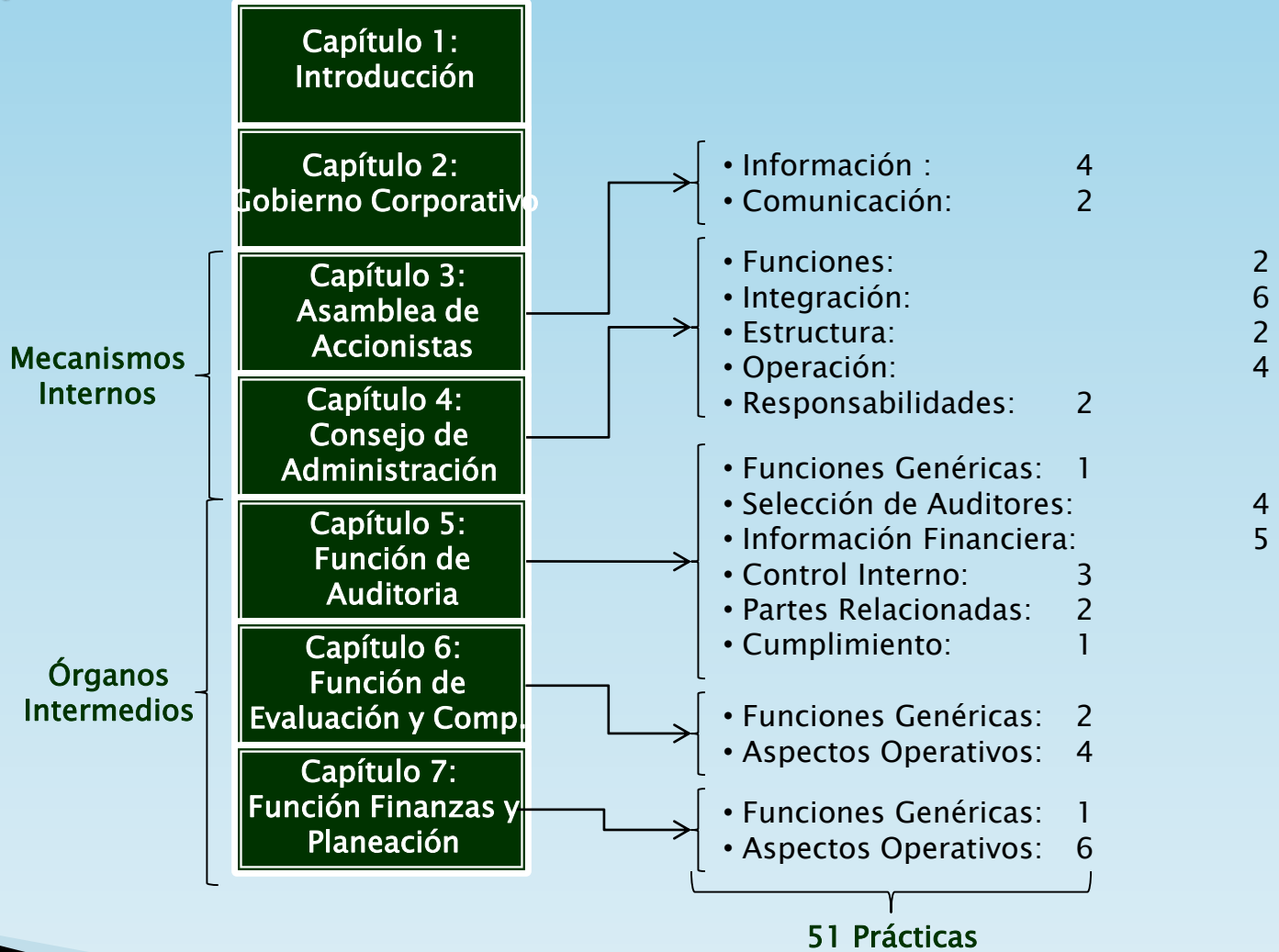
**Subcomités: Académico – Ética de Negocios – Consejeros**

**Independientes – Jurídico - Otros**

## **VISIÓN DE FUTURO**

**Constante comunicación con OCDE –Otros Países-Mundo Empresarial**

# Código de Mejores Prácticas Corporativas Estructura



**CONCEPTO ORIGINAL  
DE GOBIERNO CORPORATIVO:**

**EL SISTEMA BAJO EL CUAL LAS SOCIEDADES  
SON DIRIGIDAS Y CONTROLADAS**

**(CAPÍTULO II DEL CÓDIGO)**

Gobierno proviene del latín “gubernare”, que significa mandar con autoridad, guiar, dirigir, acción y efecto de gobernar. Corporativo proviene del latín “corpus”, que significa cuerpo, perteneciente o relativo a una corporación o comunidad. Práctica proviene del latín “practicus”, que significa lo que se realiza o se lleva a cabo conforme a sus reglas o a la costumbre. De esta manera, el concepto original e internacionalmente aceptado señala que gobierno corporativo es “El sistema bajo el cual las sociedades son dirigidas y controladas”.

## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:**

- > DEFINIR LA VISIÓN ESTRATÉGICA,**
  - > VIGILAR LA OPERACIÓN**
  - > APROBAR LA GESTIÓN**

## **DIRECTOR GENERAL:**

- > LA GESTIÓN, CONDUCCIÓN  
Y EJECUCIÓN DE LOS NEGOCIOS**

**AUTORIDAD Y DE RESPONSABILIDAD**

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

## FUNCIONES PRINCIPALES (PRÁCTICA 13)

Se definen funciones



AUDITORÍA - EVALUACIÓN Y  
COMPENSACIÓN –  
FINANZAS Y PLANEACIÓN

Se establecen

COMITÉS → ÓRGANOS  
INTERMEDIOS DE APOYO



# Resumen de Anexos y Asignaciones (2009 - 2011)

Anexo	Asignación
Cuestionario para Evaluar Grado de Adhesión	C.C.E. y Bolsa Mexicana de Valores (BMV)
Guía para la Adopción del Código	IMEF Grupo Monterrey
Asamblea de Accionistas	Universidad Anáhuac México-Sur (Anáhuac)
Consejo de Administración	Escuela Bancaria y Comercial (EBC)
Función de Auditoría	Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
Función de Evaluación y Compensación	Universidad Iberoamericana (Ibero)
Función de Planeación y Finanzas	Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
Función de Auditoría Interna	Instituto Politécnico Nacional (IPN)
Deberes Fiduciarios	Universidad Panamericana (UP - IPADE)
Ética y Responsabilidad Social	Universidad Panamericana - Universidad Iberoamericana
Plan de Sucesión	Universidad De La Salle (ULSA)
Terceros Interesados	Universidad de Monterrey (UEM)

**MODIFICACION A LA LEY DEL  
MERCADO DE VALORES  
30 DICIEMBRE 2005**

**CON INFLUENCIA DEL CÓDIGO  
SUS NORMAS SE HACEN  
OBLIGATORIAS PARA LAS EMISORAS**

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN CON  
CONSEJEROS INDEPENDIENTES Y  
COMITÉS OBLIGATORIOS**

**¿QUÉ FALTA?      ¿QUÉ VIENE?**

**DIFUSIÓN: YA ESTÁ LA PÁGINA DEL C.C.E.  
PERO FALTA MUCHA DIFUSION.**

**VIENEN CAMBIOS A LA SOCIEDAD  
ANÓNIMA EN LA L.G.S.M.**

**SE INTRODUCE A MÉXICO EL CONCEPTO  
SAJON DE RESPONSABILIDAD PENAL DE  
LAS PERSONAS JURÍDICAS.**

# **OBJETO DE LA REFORMA PARA LA SOCIEDAD ANÓNIMA.**

**1. Se inspira en los estándares internacionales recomendados por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (“OCDE”):**

- Sociedades Medianas y grandes;
- Modernizar el marco regulatorio de la Sociedad Anónima en México;
- Eficientar su operación;
- Implementar mejores principios y prácticas de Gobierno Corporativo.

**2. Se inspira en los principios de Gobierno Corporativo del Código de Mejores Prácticas Corporativas de 1999, revisados en noviembre 2006 y en abril de 2010.**



## **OBJETO DE LA REFORMA PARA LA SOCIEDAD ANÓNIMA SIMPLIFICADA**

1. La estructura económica de la mayoría de los países muestra que las Micro y Pequeñas, son la columna vertebral y el motor de las economías.

- ▶ Contribución al empleo
- ▶ Producto Interno Bruto

2. Se busca que las micro y pequeñas empresas tengan un **proceso de institucionalización gradual**, en donde se simplifique su marco regulatorio para facilitar el cumplimiento con la Ley.

3. La propuesta de reforma incentiva la de este tipo societario, a fin de **evitar la existencia de sociedades de facto**.

4. Promover la legalidad y evitar la evasión y simulación jurídica.



**MUCHAS GRACIAS**